

문서번호	경영지원실-4572	★담당자	총무행정부장	경영지원실장	사장
보존기간	년	우세림	이기병	송인택	11/19 강신은
결재일자	2025. 11. 19.	협 조 운영관리본부장 조문성 개발사업본부장직 무대행 代 김태환			
공개여부	공개				

2025년도 글로벌 정책추진 국외연수 결과보고



과천도시공사
[경영지원실 총무행정부]

2025년도 글로벌 정책추진 국외연수 결과보고

국외 선진사례를 벤치마킹하여 글로벌 시대에 맞는 경영 환경과 노하우를 도입하고, 도시재생에 관한 견문을 넓힘으로써 공사 및 시정발전에 기여하기 위한 국외연수 결과보고임

I. 개요

- 연수일정: 2025. 10. 27.(월)~10. 31.(금)
- 장 소: 일본 도쿄
- 소요예산: 금29,766,930원
- 예산과목: 정)행정·운영활동 단)함께 성장하는 조직문화혁신 세)조직문화 활성화
목)201-01 사무관리비-직원 국외연수 제비용(통역 등)(글로벌 정책추진 국외연수)
목)202-03 여비-국외업무여비(글로벌 정책추진 국외연수)
- 대상자 명단

연 번	대 상 자			비 고
	소 속	직 급	성 명	
1	시설관리처 안전총괄부	기술6급	성화진	위원회 추천
2	시민회관체육운영처 여가체육부	체육5급	이동우	
3	시민회관체육운영처 수영부	체육5급	신정련	
4	경영지원실 인사부	행정6급	이새배	
5	경영지원실 인사부	행정6급	정옥환	
6	미래전략실 스마트정보부	기술6급	이병엽	
7	사업개발처 개발1부	기술7급	장연주	임원 추천
8	경영지원실 재무부	행정4급	안경선(인솔자)	
9	시민회관체육운영처 볼링골프부	행정6급	이호연	근로자 대표 추천
10	시민회관체육운영처 여가체육부	체육6급	김대호	

II. 추진 내역

□ 연수일정

일자	주요 연수 일정	내 용	
제1일 10/27 (월)	인천 국제공항 출발 동경 나리타 국제공항 도착 ■ 공식일정 Tokyo Sports Wellness Village Corporation 방문 - 대규모 도시형 스포츠테마 복합 체육공간 우수사례		
			
제2일 10/28 (화)	■ 아사쿠사 관음사(센소지), 나카미세도오리 시찰 ■ 공식일정 이케부쿠로 방재관 (池袋防災館) 방문 시민대상의 방재교육 및 홍보, 지진 ■ 동경 시내시찰 메이지신궁, 하라주쿠 변화가 시찰		
			
제3일 10/29 (수)	■ 현장시찰: 시부야(澁谷) 역세권 재개발 지역 - 청춘 문화의 중심지에서 첨단 IT기업 및 쇼핑, 관광허브로 글로벌 스타트업 활성화 사례 - 미야시타파크 방문 - 도쿄 최초의 옥상 공원 - 아자부다이 힐즈 (디지털 아트 뮤지엄) 방문 - 타카나와 게이트웨이 시티 방문 - 도쿄 미드타운 롯본기 힐즈 ■ 현장시찰: 다이탄야마 T-SITE 방문		
			

제4일 10/30 (목)	▣ 공식일정 - Tokyo Metropolitan Road Development & Maintenance Corporation <동경도 도로개발 및 유지관리공사> ▣ 동경 시내 시찰 ▣ 황거, 아자부다이힐즈, 롯본기힐즈 시찰	   
제5일 10/31 (금)	동경 나리타 국제공항 출발 인천 국제공항 도착	



III. 제안내용

IV. 총평 및 향후계획

□ 총평

- 국외연수 참여자 전체의 업무연관성을 고려하여 사전계획서를 작성 후 부서 또는 직종별 특성을 반영한 장소들로 구성하여, 방문지에 관한 기본지식과 연수목적에 체득한 후 탐방했다는 점에서 좋은 평가를 받음
- 본 연수는 도시혁신, 방재, 문화·관광, 스마트 인프라 등 다양한 분야에서 일본의 선진 사례를 직접 확인하며 실무적으로 활용 가능한 경험을 축적한 점에서 매우 큰 의미가 있었음. 특히 공식 방문기관에서의 실무 중심 설명과 현장 시찰을 통해 연수단은 다음과 같은 성과를 얻었음
 1. 스포츠·상업·여가·교육 기능이 결합된 복합체육공간 조성 사례로 인사이트 확보
 2. 일본 전통문화 보전과 관광산업 활성화를 동시에 이룬 대표 지역 사례로 지역경제 활성화와 문화콘텐츠 활용 방안 인사이트 확보
 3. 누구나 쉽게 참여할 수 있는 생활형 재난대응 교육을 체험함으로써 우리 기관의 시민 안전교육 프로그램 및 시설 강화에 활용 가능
 4. 도로·주차관리·점검·보수 등 공공 인프라 유지관리 체계를 확인함으로써 우리 기관의 시설 및 주차관리 업무에도 적용 가능한 실무적 시사점 도출
- 이동시간과 휴식시간을 고려한 연수일정을 통해 국외연수 대상자가 방문지를 충분히 탐방할 수 있는 시간을 마련하여 집중도를 높이는 방향으로 개선하여 만족도가 높았음

□ 향후계획

○ 연수 방식 다양화 검토

단일한 ‘패키지형’에서 벗어나 자유일정 중심의 ‘맞춤형 연수’ 도입 가능성을 검토함. 다만 연령층·선호도 등을 고려하여 패키지와 자유여행을 혼합한 형태도 검토할 필요 있음

○ 숙박지 및 동선 최적화

숙소의 조건은 좋았으나 도심과 비교적 거리가 있고 주변에 편의시설이 적어서 아쉬웠다는 의견으로 보다 효율적인 동선 계획을 위해 숙소 위치 선정의 중요성이 제기됨. 향후 동일한 지역 방문 시, 업무기관·주요 이동 동선을 기준으로 숙소를 도심권 또는 교통 접근성이 높은 지역으로 선정할 필요가 있음

○ 성과 공유 체계 강화

국외연수 결과보고서 및 제안 1건 제출 외에 내부 발표회, 부서 간 공유를 운영하여 연수 효과를 조직 전체로 확산하도록 함

○ 예산 증가로 연수의 질 향상

도시공사의 경쟁력 제고를 위한 국외 동향파악을 지속해야 하며, 향후 글로벌 정책연수 예산 반영 시 예산증가를 통한 연수의 질 향상이 필요할 것으로 사료됨

붙임 개인별 후기 각 1부. 끝.